



## Обращение к акционерам

Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»

Виктора Зубкова

и Председателя Правления ПАО «Газпром»

Алексея Миллера

### Уважаемые акционеры!

2019 год во многом стал знаковым для Газпрома. Реализованы проекты, имеющие стратегическое значение для диверсификации бизнеса и укрепления позиций Компании в мировой энергетике, развития отечественной экономики.

В отчетном году впервые в истории начаты поставки российского трубопроводного газа в Китай — на один из самых перспективных газовых рынков в мире. Стержнем новой мощной системы экспортных поставок и газоснабжения восточных регионов России стал введенный в эксплуатацию газопровод «Сила Сибири».

Завершено создание нового высокотехнологичного экспортного газопровода в европейском направлении: с января 2020 года начались коммерческие поставки по «Турецкому потоку» через Черное море. Было продолжено строительство газопровода «Северный поток — 2» из России в Германию по дну Балтийского моря. Поставки экологичного энергоносителя по маршрутам с низким углеродным следом полностью отвечают интересам наших клиентов.

В дальнейшем зарубежье — страны Европы, Турцию и Китай — Газпром экспортировал 199,3 миллиарда кубометров газа. Это один из лучших результатов за всё время работы Компании. Гибко реагируя на рыночный спрос, предоставляя широкие возможности покупателям по способам контрактации ресурсов, Компания продолжила укреплять статус ответственного поставщика. В этом контексте важным фактором являются и достигнутые в 2019 году договоренности о продлении транзита российского газа через территории Беларуси и Украины.

Добыча газа Группой Газпром в отчетном году превысила 500 миллиардов кубометров — это максимальный результат за последние восемь лет, начиная с 2012 года.

Всё больший вклад в этот показатель вносит Бованенковское месторождение — опорное для Ямальского центра газодобычи. В рамках реализации мегапроекта «Ямал» Компания приступила к обустройству следующего месторождения — Харасавэйского.

Полуостров Ямал — это огромный газоносный бассейн, где Газпром в течение более 100 лет будет добывать газ для поставки отечественным и зарубежным потребителям.

Для вывода ямальского газа в западном направлении Компания в отчетном году продолжила активно наращивать мощности Северного коридора в сторону Балтики. Для восточного направления в 2020 году начаты предынвестиционные работы по проекту «Сила Сибири — 2».

Дополнительный источник выручки для Группы в ближайшие годы также обеспечат проекты по переработке и выделению ценных компонентов из природного газа месторождений Восточной и Западной Сибири. На Амурском ГПЗ общая готовность по итогам 2019 года достигла 55,2 %, первые линии будут введены в эксплуатацию уже в 2021 году. Начата реализация проекта создания комплекса в Усть-Луге.

В отчетном году, как всегда, в необходимом объеме обеспечены поставки газа на приоритетный для Газпрома внутренний рынок. Компания продолжит делать это и в будущем, повышая надежность и создавая новые возможности. Так, с января 2019 года для газоснабжения Калининградской области могут использоваться морской терминал и плавучая регазификационная установка «Маршал Василевский». Создание альтернативного маршрута поставок вывело энергобезопасность региона на принципиально новый уровень.

Особое внимание Компания традиционно уделяет развитию газификации. В 2019 году этим социально значимым проектом было охвачено 66 субъектов Российской Федерации. Основной акцент делался на газификации сельской местности. По итогам года проложено еще 1 880 км газовых сетей к 305 населенным пунктам. По состоянию на 1 января 2020 года уровень газификации страны достиг 70,1 %.

Газификация — это в первую очередь необходимые условия для повышения качества жизни людей, роста промышленного производства. Газпром совместно с администрациями российских регионов приступил к формированию очередных пятилетних программ газификации, на период до 2026 года.

Важным событием отчетного года стало успешное завершение масштабной инвестиционной программы Группы Газпром в отечественной электроэнергетике. С 2007 года компаниями Газпром энергохолдинга построено около 9 ГВт современных генерирующих мощностей, включая введенный летом 2019 года второй энергоблок Грозненской ТЭС. Кроме того, началось сооружение первой электростанции Газпром энергохолдинга за рубежом — в сербском городе Панчево.

ПАО «Газпром нефть» продолжило наращивать производственные показатели и последовательно приближается к целевому уровню добычи в 100 миллионов тонн нефтяного эквивалента в год. Он будет достигнут, в частности, за счет более глубокой интеграции этой дочерней компании в деятельность Группы Газпром. Приняты решения по использованию накопленного опыта и технических компетенций Газпром нефти в освоении сложных залежей углеводородов на месторождениях Газпрома.

Уважаемые акционеры! Компания продолжает уверенно развиваться, сохраняя значительный запас прочности, работает над повышением эффективности по всем направлениям деятельности и совершенствует корпоративную структуру управления. Сложности, с которыми в 2020 году столкнулась мировая экономика, не станут преградой в решении долгосрочных стратегических задач ПАО «Газпром».