

## «Стратегия высоких достижений»

### Доклад Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера на годовом Общем собрании акционеров

Уважаемые акционеры!

К годовому Общему собранию были представлены подробные материалы о деятельности ПАО «Газпром» за 2018 год: годовой отчет, бухгалтерская (финансовая) отчетность, заключение Ревизионной комиссии и другие материалы.

Собранию акционеров предлагается утвердить:

- годовой отчет ПАО «Газпром» за 2018 год;
- годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Газпром» за 2018 год;
- распределение прибыли, а также предложенные Советом директоров размер, сроки и форму выплаты дивидендов по результатам 2018 года.

На решение собрания также вносятся вопросы об утверждении аудитора, о выплате вознаграждений членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии Общества, об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии.

Повестка дня годового Общего собрания акционеров содержит вопросы о внесении изменений в Устав ПАО «Газпром» и внутренние документы Общества, регулирующие деятельность Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления. Изменения направлены на внедрение лучших корпоративных практик и рекомендаций Банка России.

Также на рассмотрение акционеров внесен вопрос о признании утратившим силу Порядка выплаты дивидендов Общества, в связи с изменениями в законодательстве. Порядок выплаты дивидендов в настоящее время исчерпывающе регламентирован Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Проекты решений по всем вопросам есть в бюллетенях, дополнительная информация — в полученных вами материалах.

Уважаемые акционеры!

Для «Газпрома» 2018 год стал годом высоких достижений. Компания показала рекордные финансовые результаты. Объемы поставок газа в Европу и доля «Газпрома» на европейском газовом рынке достигли максимальных исторических значений.

Мы вывели на завершающую стадию сразу несколько уникальных по масштабу и значению проектов, которые окажут заметное влияние на газовую отрасль России, на объемы и направления международной торговли природным газом.

В 2018 году мы приумножили сырьевую базу, нарастили мощности производства и объемы продаж, продолжили работу по внедрению инноваций и импортозамещению.

Реализация стратегии лидерства — это наш вклад в укрепление энергетической безопасности страны.

Высокие достижения производственно-сбытовой деятельности «Газпрома» в 2018 году нашли соответствующее отражение в наших финансовых результатах.

Выручка от продаж «Газпрома» в 2018 году достигла рекордного уровня за всю историю компании — 8,2 трлн руб.

Прибыль «Газпрома» за 2018 год выросла в два раза, также составив рекордную величину — 1 трлн 456 млрд руб. Более чем в полтора раза вырос приведенный показатель EBITDA.

«Газпром» находится на пике инвестиционного цикла. И несмотря на это, свободный денежный поток компании на порядок превзошел уровень 2017 года, составив 488 млрд руб.

Инвестиционная программа «Газпрома» в 2018 году была нацелена на развитие стратегических проектов, которые обеспечивают укрепление лидирующих позиций компании. Ввод в эксплуатацию проектов «Северный поток — 2», «Турецкий поток», «Сила Сибири» уже в ближайшее время обеспечит рост операционного денежного потока.

Уважаемые акционеры!

В текущем году в рамках совершенствования корпоративной структуры мы обновили кадровый состав и систему управления инвестиционно-строительным блоком.

Изменения проведены масштабные. Эта работа будет продолжена. Ее цель — устранение инерционных препятствий в развитии нашей компании и повышение системной эффективности «Газпрома» как вертикально-интегрированной компании.

В будущем мы рассчитываем на постепенный переход к выплате дивидендов на уровне 50% от чистой прибыли по МСФО.

По результатам 2018 года Совет директоров предлагает выплатить рекордно высокие дивиденды в размере 16 рублей 61 копейка на одну акцию, направив на это 27% прибыли по МСФО. В рублевом выражении это соответствует увеличению дивидендов более чем в два раза по сравнению с прошлым годом.

Объем дивидендных выплат, которые предлагается направить в федеральный бюджет в этом году, — максимальный среди всех компаний с государственным участием. Общий объем дивидендных выплат — 393,2 млрд руб. — самый большой за всю историю работы российского фондового рынка.

Наша политика в отношении дивидендов наряду с положительными результатами первого квартала получила позитивную оценку инвесторов. Стоимость акций «Газпрома» выросла более чем в полтора раза.

Уважаемые акционеры!

В 2018 году коэффициент восполнения запасов газа Группы «Газпром» составил 1,6. По мировым стандартам это очень высокий показатель. И этот показатель мы держим на уровне выше единицы на протяжении последних четырнадцати лет.

Основной прирост запасов газа получен на Ленинградском и Южно-Кирином месторождениях.

«Газпром» прочно занимает первое место в мире среди публичных компаний по запасам углеводородов. По объему добычи и ее годовому приросту «Газпром» также мировой лидер, превосходя ближайших конкурентов более чем в два раза.

Уважаемые акционеры!

В 2018 году «Газпром» добыл 497,6 млрд куб. м газа, что на 26,6 млрд куб. м больше, чем в 2017 году.

В производственной стратегии «Газпрома» особое внимание уделяется прохождению периодов пикового спроса, мы наращиваем показатель максимальной суточной добычи. В сезон 2018/2019 года этот показатель увеличился до 1 млрд 510 млн куб м.

Уважаемые акционеры!

Развитие нашего газового бизнеса обеспечивается своевременным созданием новых центров газодобычи. В рамках Восточной газовой программы мы осваиваем Чаяндинское и Ковыктинское месторождения, базовые для Якутского и Иркутского центров.

Чаяндинское нефтегазоконденсатное месторождение будет введено в эксплуатацию уже к концу этого года. В 2018 году здесь велось бурение эксплуатационных газовых скважин и монтаж основного технологического оборудования.

Ковыктинское месторождение готовится к переводу из опытно-промышленной разработки в стадию промышленной эксплуатации. Продолжается его геологическое изучение, сооружаются подъездные пути и площадки для буровых установок.

Продолжается развитие Сахалинского центра газодобычи. Здесь ведется строительство эксплуатационных скважин на Южно-Кирином месторождении.

Якутский, Иркутский и Сахалинский центры — это сырьевая база для развития нашей деятельности на Дальнем Востоке и в странах АТР.

На Ямале в 2018 году мы ввели в строй третий газовый промысел Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения. Таким образом, обеспечен его вывод на проектную мощность — 115 млрд куб. м газа в год. Для сравнения: этот объем равен суммарным поставкам нашего газа в Германию, Италию, Великобританию, Францию, Чехию в 2018 году.

Запасы Бованенково составляют 3,7 трлн куб. м. Его эксплуатация будет вестись до 2128 года, то есть более ста лет!

Газ месторождения наполняет магистрали Северного газотранспортного коридора — новой, важнейшей газовой артерии для России и Европы.

«Газпром» продолжает освоение Ямала. Вслед за Бованенковским мы начали полномасштабное освоение Харасавэйского месторождения. Его запасы газа составляют 2 трлн куб. м. Проектный уровень добычи из его сеноман-аптских залежей составит 32 млрд куб. м в год.

Впереди у нас не менее масштабные перспективы освоения ямальских газовых ресурсов — от Крузенштернского месторождения до Тамбейской группы с ее извлекаемыми запасами 7,7 трлн куб. м.

Огромные ресурсы, уникальный опыт работы «Газпрома» в арктических условиях, наши технологии доставки ямальского газа на рынки — все это обеспечивает Ямалу ключевую роль в российской газовой отрасли XXI века и место стратегического газодобывающего бассейна на пространстве от Атлантики до Тихого океана.

Свой опыт освоения углеводородных ресурсов мы успешно используем за пределами России. Группа «Газпром» ведет добычу, поиск и разведку углеводородов за рубежом, оказывает сервисные услуги. Наиболее крупные добычные проекты реализуются во Вьетнаме, Боливии, Сербии, Ираке. В Бангладеш выполняются сервисные контракты.

Уважаемые акционеры!

Газотранспортная система «Газпрома» обеспечивает бесперебойные поставки газа в условиях пиковых нагрузок и при любых колебаниях спроса. Ее реконструкция, техническое перевооружение и дальнейшее развитие — важнейшая часть работы по укреплению национальной энергетической безопасности.

В 2018 году мы продолжили развитие Северного газотранспортного коридора — ключевого маршрута поставок на Северо-Запад России и на экспорт в европейские страны. Введена в эксплуатацию линейная часть нового высокотехнологичного газопровода «Ухта — Торжок — 2». На газопроводе «Бованенково — Ухта — 2» введены в строй цеха четырех компрессорных станций.

В конце текущего года будут сданы газотранспортные мощности на участке от Грязовца до компрессорной станции «Славянская». Они обеспечат подачу газа потребителям Северо-Западного региона и в «Северный поток — 2».

В 2018 году были завершены основные объемы строительства уникального по масштабам газопровода «Сила Сибири». По своим техническим параметрам и значению для мировой системы транспортировки газа он занимает выдающееся место среди всех трансграничных газотранспортных систем.

Обеспечению гибкости и надежности трубопроводных поставок служит деятельность «Газпрома» по развитию подземного хранения газа. К сезону отбора 2018/2019 года объем оперативного резерва в ПХГ «Газпрома» на территории России составил 72,2 млрд куб. м.

Потенциальная максимальная суточная производительность наших ПХГ была выведена на уровень 812,5 млн куб. м. За последние восемь лет компания увеличила этот показатель на 31%.

А на предстоящий осенне-зимний период мы обеспечим потенциальный максимальный отбор из наших ПХГ уже в объеме 843,3 млн куб. м в сутки. Это станет новым историческим максимумом.

«Газпром» активно эксплуатирует собственные и арендованные мощности ПХГ в европейских странах: в таких как Австрия, Германия, Сербия, Нидерланды, Чехия. Созданный на начало сезона отбора 2018/2019 года резерв составил 5,8 млрд куб. м. План текущего года в два раза выше — не менее 11,4 млрд куб. м.

Уважаемые акционеры!

Реализация природного газа потребителям Российской Федерации в 2018 году выросла на 4,3% или на 9,8 млрд куб. м. Объем реализации составил 239,7 млрд куб. м.

«Газпром» продолжает работу по развитию газового рынка. Построению в России системы ценовой индикации на природный газ служат торги на Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой Бирже. В 2018 году «Газпром» реализовал на бирже 13,6 млрд куб. м газа, что составило 87% объема торгов.

Одно из важнейших направлений деятельности ПАО «Газпром» — реализация Программы газоснабжения и газификации регионов.

В 2018 году объем инвестиций «Газпрома» в эту Программу составил рекордную сумму — 36,7 млрд руб. Уровень газификации в среднем по стране вырос до 68,6%. А в городах и поселках городского типа — до 71,9%. Программой газификации были охвачены 66 регионов страны: построено более 2 тыс. км газопроводов, созданы условия для газификации 49 тыс. домовладений и квартир. Объемы финансирования газификации регионов со стороны «Газпрома» могут быть увеличены. Необходимых результатов по синхронизации необходимо достичь вместе

с нашими партнерами — субъектами Российской Федерации, которые обеспечивают готовность потребителей к приему газа.

Серьезное внимание мы уделяем развитию рынков газомоторного топлива. «Газпром» ускоренно переводит на газ собственный автотранспорт, более 52% парка автомобилей «Газпрома» уже работает на газе, ведет активную работу по развитию газозаправочной инфраструктуры в России и за рубежом, продвигает бренд «Эко Газ». Реализация газового топлива в 2018 году выросла на 14%.

Реализация малотоннажного СПГ увеличилась на 26%. СПГ как топливо находит применение на производственных объектах «Газпрома». Так, на Ковыктинском месторождении мы планируем производство малотоннажного СПГ для замещения дизельного топлива при освоении месторождения.

Уважаемые акционеры!

Реализуя амбициозные проекты, «Газпром» опирается на отечественный, в том числе собственный, научно-технический потенциал, активно внедряет инновации, проводит импортозамещение.

По итогам 2018 года доля отечественных видов оборудования и материально-технических ресурсов составила 99,7% от всего объема закупок «Газпрома». Все 100% труб мы приобретаем у российских производителей.

За период 2016-2018 годов совокупный экономический эффект от замещения импорта составил 20,7 млрд руб.

В 2018 году к применению на объектах «Газпрома» принято 500 видов импортозамещающей продукции отечественных предприятий.

Импортозамещение и локализация находят применение в ходе реализации таких проектов, как интегрированный газоперерабатывающий комплекс в Усть-Луге, Амурский газоперерабатывающий завод, газопроводы «Сила Сибири» и «Северный поток — 2».

Компании Группы «Газпром» успешно реализуют Программу инновационного развития до 2025 года. Только в 2018 году на проведение НИОКР направлено 9 млрд руб., внедрено 279 результатов принятых работ. Экономический эффект от них составит более чем 204 млрд руб.

«Газпром» развивает корпоративную систему управления интеллектуальной собственностью. В 2018 году компания получила свыше 300 патентов, в том числе зарубежных, и подала более 260 новых заявок.

Управление экологическими рисками — важное направление работы «Газпрома». В компании действует Система экологического менеджмента, которая соответствует самым современным стандартам. Впервые в России «Газпром» создал единый программный комплекс управления природоохранной деятельностью и организовал работу корпоративной Экологической инспекции.

Во всех дочерних обществах и организациях Группы «Газпром», входящих в периметр экологической отчетности, внедрена система учета и инвентаризации парниковых газов.

«Газпром» уверенно занимает первую позицию в международном рейтинге раскрытия информации об углеродных выбросах. ПАО «Газпром» имеет наименьший показатель углеродного следа своей продукции среди крупнейших нефтегазовых компаний мира.

Уважаемые акционеры!

Высокий уровень новаторства в производственной и природоохранной деятельности демонстрирует наше «нефтяное крыло» — «Газпром нефть».

«Газпром нефть» успешно эксплуатирует уникальный проект «Приразломное» на шельфе Арктики, ведет горизонтальное бурение с применением гидроразрыва пласта и боковых открытых стволов на Мессояхском месторождении, осваивает инновационные методы разработки баженовской свиты.

На терминале «Ворота Арктики» «Газпром нефть» применяет инновационную технологию нулевого сброса, предотвращающую загрязнение акватории Обской губы. Инновационный характер носит производство импортозамещающих катализаторов.

В 2018 году «Газпром нефть» показала высокую эффективность. Ее чистая прибыль увеличилась на 40%, скорректированная EBITDA — на 35%.

Добыча «Газпром нефти» достигла рекордного для нее уровня 93 млн тонн нефтяного эквивалента, приблизившись к поставленной цели — довести годовую добычу углеводородов до 100 млн тонн нефтяного эквивалента.

Увеличивается глубина переработки, расширяется география и номенклатура сбыта премиальных нефтепродуктов «Газпром нефти».

Уважаемые акционеры!

На «Газпром» приходится половина всего объема переработки газа в России. В 2018 году без учета давальческого сырья переработан 31 млрд куб. м природного и попутного газа. Объемы переработки нефти, газового конденсата, мазута выросли до 67,4 млн тонн.

Флагманским проектом переработки газа станет Амурский газоперерабатывающий завод. По объемам производства гелия — 60 млн куб. м в год — он будет самым мощным в мире. Срок ввода первых двух линий завода — 2021 год.

Подписаны контракты на реализацию гелия. Заключен договор на поставку этановой фракции с Амурского ГПЗ на предприятия СИБУРа.

В настоящее время идет основной этап реализации проекта — создание ключевых производственных объектов. На сегодняшний день выполнено порядка 43% работ. Завершен монтаж оборудования для криогенного разделения газа и сжижения гелия на первых двух технологических линиях завода.

Уважаемые акционеры!

«Газпрому» принадлежит первое место в России по установленной мощности и производству электроэнергии в тепловой генерации, первое место в России по производству тепловой энергии. Развитие нашего энергетического бизнеса обеспечивает созданный «Газпром» крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг.

В России «Газпром энергохолдинг» завершает реализацию масштабной инвестиционной программы строительства и модернизации объектов мощностью около 9 ГВт. Сегодня мы вводим в эксплуатацию второй энергоблок Грозненской ТЭС и завершаем выполнение инвестиционных обязательств Группы «Газпром» в рамках программы договоров о предоставлении мощности.

Уважаемые акционеры!

В 2018 году «Газпром» продемонстрировал высокую эффективность своей экспортной стратегии, установив исторический рекорд поставки газа в страны Европы и в Турцию — 201,9 млрд куб. м. Доля нашего газа на европейском рынке в 2018 году выросла до рекордного показателя 36,8%.

Только в Германию мы поставили 58,5 млрд куб. м газа. Это рекорд поставок в эту страну. В 2018 году они превысили номинальную мощность трубопровода «Северный поток». Рост экспорта в Германию в 2018 году составил 9,6%, во Францию — 5%, в Австрию — 35%.

В европейских странах собственная добыча газа обеспечивает уже менее 50% внутреннего потребления. Спрос на импортный газ в Европе растет. За последние шесть лет импорт газа увеличивался в среднем почти на 4% в год. А в 2018 году европейские страны импортировали 326 млрд куб. м, что на 4,8% больше, чем в 2017 году.

Три года назад на годовом собрании акционеров мы отмечали, что к 2035 году потребность Европы в дополнительном импорте газа может составить 150 млрд куб. м. Сегодня мы видим, что только за прошедшие три года импорт в Европу уже увеличился на 67 млрд куб. м. Мы ожидаем, что тенденции сохранятся и реальность превзойдет прогнозы. При этом главными факторами роста спроса на газ в Европе будут снижение собственной добычи, сокращение атомной генерации и уменьшение роли угля в энергетике.



В 2018 году природный газ обогнал и уголь, и возобновляемые источники энергии по приросту потребления в электрогенерации в странах Организации экономического сотрудничества и развития.

В Европейском союзе за последние три года природный газ стал лидером по абсолютному приросту использования в секторе электрогенерации среди всех энергоносителей.

Наш газ конкурентоспособен в Европе, а уже существующая газовая инфраструктура позволяет ЕС без значительных затрат за счет замещения угля и мазута немедленно сократить эмиссию парниковых газов на 8%. Кроме того, «Газпром» разрабатывает водородные технологии, которые при широком внедрении помогут снижению выбросов.

Следует подчеркнуть, что углеродный след полного цикла добычи и использования газа меньше, чем у других видов топливных ресурсов. Он в полтора раза ниже, чем углеродный след производства и использования солнечных батарей, импортируемых странами ЕС.

Согласно исследованиям, маршруты доставки нашего газа в Европу наносят наименьший ущерб окружающей среде. Углеродный след добычи и поставок по «Северному потоку» в два раза меньше по сравнению с СПГ из Катара и Алжира, из Австралии — в четыре раза, и из США — в 3,7 раза меньше.

В 2018 году установлен рекорд транспортировки газа по «Северному потоку» — почти 60 млрд куб. м. Следует отметить, что при поставках по газопроводу «Северный поток» расход газа на собственные нужды в три раза ниже в сравнении со старым «ужгородским коридором», что сокращает затраты на транспортировку газа. Углеродный след транспортировки газа по газопроводу «Северный поток» в шесть раз ниже, чем по «ужгородскому коридору».

И наш новый газопровод «Северный поток — 2» — это прибыльный проект, который несет выгоды как для партнеров по строительству, так и потребителям газа.

Большая часть работ по реализации проекта уже выполнена. И вместе с нашими европейскими партнерами мы уверены, что проект будет доведен до успешного завершения.

Подводная часть другого морского экспортного газопровода — «Турецкий поток» — в 2018 году полностью завершена. Работы выполнены всего за полтора года, в рекордные сроки. Выполнен весь комплекс работ по созданию газопроводной системы, соединившей два берега Черного моря от компрессорной станции «Русская» у г. Анапы до приемного терминала вблизи турецкого поселка Кыйыкей.

Ускоренными темпами идет строительство трубопроводов, предназначенных для поставок газа из «Турецкого потока» за пределами Турции. Реализация проекта позволит значительно повысить надежность газоснабжения Южной и Юго-Восточной Европы.

Уважаемые акционеры!

В целях диверсификации маршрутов и расширения географии поставок газа «Газпром» наращивает деятельность на рынке СПГ.

Реализация крупнотоннажного СПГ из торгового портфеля Группы «Газпром» в 2018 году увеличилась на 16%, превысив 5 млрд куб. м.

Основной объем поставок пришелся на компании стран АТР, среди которых первое место заняла Индия. В 2018 году Группа «Газпром» поставляла СПГ также в Испанию, Китай, Кувейт, Республику Корея, Японию.

В этом году мы начали реализацию масштабного проекта — интегрированного комплекса по переработке этансодержащего газа и производству СПГ в районе г. Усть-Луги.

Проекту нет равных в России. Его мощность — 45 млрд куб. м природного газа в год. Ежегодно он будет производить 13 млн тонн СПГ, около 4 млн тонн этана, более 2 млн тонн сжиженных углеводородных газов. Около 20 млрд куб. м газа после переработки будут направляться в газотранспортную систему «Газпрома». Проект реализует новую интегрированную модель монетизации углеводородных запасов, которая позволит существенно улучшить экономику производства, минимизировать ресурсные и ценовые риски.

Новую модель обеспечения безопасности газоснабжения мы внедрили в Калининградской области, самом западном регионе России. В 2018 году здесь введены в строй морской терминал по приему сжиженного газа и плавучая регазификационная установка «Маршал Василевский». Таким образом, создан альтернативный канал поставок газа, который в случае необходимости может удовлетворить и текущие, и перспективные потребности региона.

Наши планы расширения производства собственного СПГ на Востоке России открывают новые перспективы для экспорта «Газпрома», прежде всего в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

Самым перспективным газовым рынком АТР является рынок Китая. В 2018 году потребление природного газа здесь выросло на 18%, достигнув 280 млрд куб. м.

Согласно плану развития газовой промышленности Китая на тринадцатую пятилетку, потребление газа в стране в 2020 году увеличится до 360 млрд куб. м, а к 2035 году — до 620 млрд куб. м.

В 2018 году страна стала мировым лидером по импорту газа. По всем прогнозам, рост импорта газа в Китай продолжится. По оценке компании КННК, к 2035 году более половины потребления газа в КНР будет обеспечиваться за счет импорта. И российский газ займет в нем существенную долю.

Уважаемые акционеры!

В декабре 2019 года начнутся поставки газа из России в Китай по газопроводу «Сила Сибири». Это историческое событие: мы открываем новый «газовый путь»

между крупнейшим мировым экспортером и крупнейшим мировым импортером природного газа. Мы делаем важный шаг к формированию единого евразийского газового пространства и новой конфигурации мирового газового рынка.

К этому уже все готово. Завершено строительство линейной части газопровода от Чаяндинского месторождения до границы с Китаем. Заканчивается оборудование приграничной компрессорной станции «Атаманская».

Согласно контракту, за 30 лет по трубам «Силы Сибири» в КНР будет поставлено более 1 трлн куб. м газа. Однако спрос на наш газ в этой стране превышает первоначальные расчеты. Поэтому с китайскими партнерами мы обсуждаем возможность трубопроводных поставок и по другим маршрутам.

Мы также отмечаем большой потенциал сотрудничества по таким направлениям, как электрогенерация, подземное хранение газа и развитие рынков газомоторного топлива.

Уважаемые акционеры!

«Газпром» располагает всем необходимым для реализации самых современных проектов любого масштаба. А опыт претворения в жизнь нашей стратегии лидерства — это залог успеха и высоких достижений.

Спасибо за внимание!